



performance



les idées GAGNANTES

CONSEIL EN STRATEGIE & ORGANISATION D'ENTREPRISE

- écouter
- comprendre
- imaginer
- accompagner
- suivre



ZAC de La Fleuriaye - Porte 16
11 boulevard Ampère
44 470 CARQUEFOU
Tel. 02.28.21.99.98 - Fax : 02.28.23.26.33
Email : aremia@aremia.com

CONSEIL EN STRATEGIE & ORGANISATION D'ENTREPRISE

gaia www.studio-gaia.fr - Crédit photo : Fotolia

STRATÉGIQUEMENT HUMAIN

Développer le jeu collectif et la performance

impulsion
implication
confiance

CANALISER VOTRE DEVELOPPEMENT

Votre chiffre d'affaires progresse. Votre équipe se sent saturée et dispersée par la multiplication des activités et des profils de clients. Comment retrouver la maîtrise et la cohérence de vos activités ?

DIVERSIFIER VOS ACTIVITES

Vous stagnez sur vos marchés, vous dépendez de quelques clients/fournisseurs majeurs. Vous cherchez à relancer votre entreprise : le recul et la méthode vous manquent ?

RESTAURER LA RENTABILITE

Votre rentabilité s'est dégradée. Vous avez mis en place des solutions pour y remédier, sans succès. Vous cherchez de nouvelles mesures appropriées.

Nous vous apportons des solutions, qui au-delà des performances recherchées contribuent au jeu collectif.

DEVELOPPER LA PERFORMANCE TRANSVERSALE

Votre entreprise connaît des tensions interservices pour lesquelles vous êtes amené à arbitrer. Ces tensions sont généralement liées à des interfaces mal maîtrisées :

- Le traitement d'une commande, du contact client à la livraison.

- L'articulation des plannings propres à chaque service.

- La conception et le développement de nouveaux produits.

- La coordination des services pour la satisfaction client.

ACCROITRE LA PERFORMANCE D'UN SERVICE

Vous constatez une efficacité insuffisante d'un service. Vous vous interrogez sur les actions à mener :

Réimplantation ?
Gestion des flux ?
Pilotage ?
Coordination ?
Management ?

Notre objectif

Vous faire progresser dans des situations à enjeux

Vous retrouver, plus grand, plus fort, pour de nouvelles étapes à franchir

Nos convictions

La performance d'une entreprise tient avant tout à l'harmonie entre sa stratégie et son organisation, à la motivation et à l'implication des hommes.

La stratégie et l'organisation sont indissociables pour développer la performance.

Les dirigeants ont de plus en plus besoin de relais pour impulser et co-piloter des changements.



LES LEVIERS

Le management :

Animation d'équipe
Délégation/contrôle
Management par objectifs/ évaluation

Les marchés :

Caractérisation des clients
Identification des concurrents
Compréhension des filières
Evolution des réseaux de distribution
Adaptation des forces de vente

Les hommes :

Cartographie des activités et des responsabilités
Définition de fonction
Liens fonctionnels et hiérarchiques

Les processus « clé » :

Simplification, formalisation, pilotage, indicateurs

Les flux :

Repérage, caractérisation, optimisation

Le système d'information

Simplification, amélioration de l'efficacité et de la fiabilité

TACTIQUEMENT TERRAIN

Mobiliser l'équipe et ajuster l'action



agir
coordonner
progresser
transmettre
gagner

Notre démarche est focalisée sur les résultats. Nous adaptons nos méthodes à votre contexte pour une efficacité maximale.

Nous favorisons l'appropriation des solutions par vos équipes, pour en faciliter la mise en oeuvre.